

Styremøte

Tid: 09. september 2025

Styremedlemmer

Rachel Berg (Alstahaug), Knut Toresen (Bindal), Frank Nilssen (Brønnøy), Tor Henning Jørgensen (Dønna), Børge Steinmo Johnsen (Grane), Asbjørn Engum (Hattfjelldal), Lars Tore Hatten (Hemnes), Henrik Skovly (Herøy), Peter Andre Haaland (Leirfjord), Odd Steinar Viseth (Nesna), Robert Pettersen (Rana), Ben Andre Graven (Sømna), Erlend Eriksen (Vefsn), Brit Skjevling (Vega), Renate Mathisen (Vevelstad), Stian Skjærvik (Lurøy), Arne Johansen (Meløy), Ingebjørg Vamrak (Træna), Harald Einar Erichsen (Rødøy)

Innkalt: Alle styremedlemmer, Hilde Rafaelsen (daglig leder DH), Christian Lorentsen

Sted: Teams

Tilstede i møtet: Hilde Rafaelsen (DH), Christian Lorentsen (DH), Renate Mathisen (Vevelstad), Henrik Skovly (Herøy), Stian Skjærvik (Lurøy), Knut Toresen (Bindal), Ben Andre Sylthaugen Graven (Sømna), Ingebjørg Vamrak (Træna), Lars Tore Hatten (Hemnes), Harald Einar Erichsen (Rødøy), Rachel Elise Berg (Alstahaug), Peter Andre Haaland (Leirfjord), Asbjørn Engum (Hattfjelldal), Robert Pettersen (Rana), Erlend Eriksen (Vefsn), Odd Einar Åfar Viseth (Nesna), Arne Johansen (Meløy), Wenche Buschmann (Nesna)

Saksliste

Sak	Tema	sakstype	Saksbehandler
27-25	Godkjenning av innkalling og agenda	Beslutning	Hilde Rafaelsen
28-25	Valg av person til å undertegne protokoll sammen med møteleder	Beslutning	Hilde Rafaelsen
29-25	Forventede kostnader for kommunene i 2026 – Digitale Helgeland	Orientering	Hilde Rafaelsen
30-25	Bestilling av Samsvar arkivplan og systemforvaltning	Beslutning	Hilde Rafaelsen
31-25	Orientering rundt planlagt KDU møte 23. og 25. september	Orientering	Robert Pettersen
32-25	Regionalt samarbeid om digitalisering – status og formalisering av samarbeid, info fra KommiT møte	Orientering	Robert Pettersen

33-25	Endre oktober møte til et fysisk møte i Bodø	Diskusjon	Hilde Rafaelsen
34-25	Evaluerings av daglig leder	Diskusjon	Frank Nilsen
35-25	Oppnevning av forhandlingsutvalg – lønn daglig leder	Beslutning	Frank Nilsen
36-25	Lønnspolitikk for ansatte i Digitale Helgeland – egen pott eller følge Brønnøy kommune	Beslutning	Frank Nilsen
37-25	Eventuelt		

Sak 27-25 Godkjenning av innkalling og agenda

Vedtak: Styret godkjente innkalling

Sak 28-25 Valg av person til å undertegne protokoll sammen med møteleder

Vedtak: Styret valgte Knut Toresen til å undertegne protokoll sammen med møteleder.

Sak 29-25 Forventede kostnader for kommunene i 2026 – Digitale Helgeland

Vedtak: Styret tok budsjett innspillene til orientering, men ber om at man i neste styremøte får en mer detaljert og konkret dokumentasjon rundt både gevinster, netto besparelser og en tydeligere forklaring på hvilke program kommunene har i dag, hva nye program eventuelt skal erstatte og hvorfor.

Hattfjelldal informerte om at RPA pris i regnearket ikke stemte med faktisk pris og daglig leder lovte å rette det opp. Ellers kunne Hattfjelldal dele at folk på arkivet hos dem var veldig fornøyde, men at det er forskjell på store og små kommuner slik at det er vanskelig å gjøre noe organisatoriske endringer.

Leirfjord var tydelig på at prosessen rundt kostnader måtte gjøres bedre og at det var viktig for dem å få bedre oversikt over besparelser, da de ikke klarer bære kostnader med økte kostnader. De savner å få vite hva de betaler for tilsvarende programmer i dag og hva konsekvensene er ved å slå av de

gamle programmene vil være. Leirfjord har behov for å få vite hva det er de trenger og hvorfor og mente kommunene var veldig ulike.

Lurøy var glad det kom innspill og var klar på at det var betydelige beløp som måtte forsvares politisk. De trenger mest mulig dokumentasjon og var ikke fornøyd med prosessen som har vært og var ikke fornøyd med kommunikasjonen fra Digitale Helgeland.

Prosjektleder i ConnectFlow fortalte om kommunikasjonsflyten og de faste møtepunktene i prosjektet og at man i enkelte kommuner ikke hadde så bra internkommunikasjon.

Styreleder foreslo at det ble lagd et grundigere kostnadsunderlag til neste styremøte der både brutto og netto kostnader kom tydelig frem. Det ble også presisert at man ikke opererer med investeringer i kommunalt budsjett, men at man kaller det engangskostnader i denne sammenhengen.

Det ble konkludert med at saken skulle taes til orientering, men at man til neste styremøte fikk en mer detaljert dokumentasjon rundt både gevinster, netto besparelser og en tydeligere forklaring på hvilke program kommunene har i dag, hva nye program eventuelt skal erstatte og hvorfor.

Saksgrunnlag

Se vedlegg Budsjett innspill 2026- investering og drift for mer detaljer.

Digitale Helgeland skal behandle og vedta driftsbudsjettet for 2026 i oktober. For at deltakerkommunene skal kunne planlegge sine egne budsjetter, gis det i dette møtet en orientering om hvilke kostnader de kan forvente å måtte sette av midler til, både til drift og investeringer.

Driftskostnader og lisenser

I tabell nedenfor vises utgifter til drift og lisenser vi kjenner til så langt. Noen utgifter er allerede i gang satt for 2025, og vil påløpe også i 2026.

Kommune	Årlig deltakeravgift KOF 2026	DUO arkiver / automatiseringa av postmottak) lisens mnd kostnad inkl support (fra juni 2025)	RPA lisens mnd kostnad (fra april 2025)	Samsvar systemforvaltning mnd kostnad	Elements skjemaadministrator og integrasjonsserver mnd kostnad (fra november 2025)	Felles ekstern arkivkjerne mnd kostnad
Alstahaug	kr 328 675,48	20799	12500	kr 6 361,00	kr 3 200,00	kr 12 650,00
Bindal	kr 187 777,48	8473	8500	kr 4 470,00	kr 2 300,00	kr 12 650,00
Brønnøy	kr 337 254,48	17987	12500	kr 6 361,00	kr 3 260,00	kr 12 650,00
Dønna	kr 189 433,48	8473	9000	kr 4 470,00	kr 2 300,00	kr 12 650,00
Grane	kr 189 203,48	8473	9500	kr 4 470,00	kr 2 400,00	kr 12 650,00
Hattfjelldal	kr 185 477,48	8473	11000	kr 4 470,00	kr 2 300,00	kr 12 650,00
Hemnes	kr 259 445,48	15191	9000	kr 5 485,00	kr 3 100,00	kr 12 650,00
Herøy	kr 200 450,48	9382	9000	kr 4 470,00	kr 2 400,00	kr 12 650,00
Leirfjord	kr 210 708,48	9736	8500	kr 4 470,00	kr 2 400,00	kr 12 650,00
Lurøy	kr 201 462,48	6382	9000	kr 4 470,00	kr 2 400,00	kr 12 650,00
Meløy	kr 296 199,48	16818	10500	kr 6 018,00	-	kr 12 650,00
Nesna	kr 196 471,48	9382	8500	kr 4 470,00	kr 2 400,00	kr 12 650,00
Rana	kr 752 197,48	20799	18500	kr 9 553,00	kr 4 540,00	kr 12 650,00
Rødøy	kr 182 993,48	7525	7500	kr 4 200,00	kr 2 400,00	kr 12 650,00
Sømna	kr 202 405,48	9736	8000	kr 4 470,00	kr 2 400,00	kr 12 650,00
Træna	kr 166 801,48	4655	4500	kr 3 439,00	kr 2 120,00	kr 12 650,00
Vefsn	kr 466 813,48	18950	16500	kr 8 511,00	kr 3 570,00	kr 12 650,00
Vega	kr 184 304,48	7918	8000	kr 4 400,00	kr 2 200,00	kr 12 650,00
Vevelstad	kr 182 993,48	4742	4500	kr 3 442,00	kr 2 100,00	kr 12 650,00
	kr 4 921 069,18					

Uavklarte driftsutgifter som sannsynligvis vil komme i 2026/2027 og som kommunene bør sette av penger til er:

- Drift av felles responscenter
- Drift av nytt EPJ system innenfor helse og omsorg
 - I samtaler med leverandører og i nasjonale fora sier man at man bør gangen driftsutgifter med 5 etter bytte av EPJ med tilhørende nasjonale komponenter som kjernejournal, velferdsteknologisk knutepunkt (VKP) mm
 - I samtaler med Bodø kommune har de og Stavanger estimert med ca 250 kr pr innbygger når de har beregnet nye driftsutgifter ved bytte av EPJ løsning
- Drift av nytt EPJ system innenfor legesenter
- Drift av velferdsteknologisk plattform (gjelder de kommunene som er med på anskaffelse sammen med Rana kommune)

Uavklarte driftsutgifter som vil komme til diskusjon

Prosjektet Digital Inkludering, der vi i dag tilbyr Digital hjelp til innbyggere som et pilot prosjekt i enkelte kommuner vil avsluttes og evalueres ved årets slutt. Så langt ser vi at digihjelpen har vært suksess full og kommunene bør vurdere om det i fremtiden vil være et tilbud de ønsker å sette av litt midler til.

Investeringer i 2026

Hvis vi lykkes med alle planer og prosjektet vi har startet opp i Digitale Helgeland er det flere ting som vil resultere i at kommunene må sette av penger til investering. Følgende investeringer vil kunne komme i 2026 eller 2027, alt etter hvor raskt vi kommer i mål:

Bytte av EPJ system innenfor Helse og omsorg.

Vi er godt i gang med fase 2 i prosjekt om felles anskaffelse av EPJ med mål om ha ute anskaffelsen i god tid før jul, og gjøre tildelingen i mars. Vi har planer om å søke midler hos Helseteknologi

ordningen til neste fase i prosjektet, altså det som skjer etter at tildelingen er ferdig, men det er ikke sikkert vi får støtte. I tillegg vil ikke støtten kunne dekke inn alle kostnadene som vil komme.

Kommunene bør sette av penger til følgende investeringer:

- Prosjektledelse (kostnader som kan fordeles mellom alle kommunene)
- Implementering av nytt system
- Oppsett av integrasjoner mot andre systemer
- Test og kvalitetssikring
- Opplæring av ansatte (fristilling av folk som trenger opplæring)
- Møter og reiser
- Migrering fra gammelt til nytt system

Bytte av EPJ system innenfor legesenter

I styremøte juni 2025 ble det vedtatt at kommunene går sammen om en anskaffelse av EPJ på legesenter. Dette vil være en investering som kommunene må sette av midler til.

Bytte av økonomi system

Det kjøres nå et felles prosjekt rundt interkommunalt samarbeid innenfor økonomi og regnskap. Der vi i denne fasen av prosjektet holder på med innsikt, kartlegging og behovsanalyse som vil sammenstilles i en strategisk rapport i utgangen av oktober. Den strategiske rapporten vil gi svar på om det vil være hensiktsmessig og ønskelig for kommunene å gå sammen om et interkommunalt samarbeid innenfor økonomi og regnskap. Om konklusjonen blir at man skal inngå et samarbeid, vil det sannsynligvis resultere i at kommunene må ut i felles anskaffelse for bytte av økonomi system. Dette må det settes av investeringskostnader til, selv om vi forhåpentligvis vil kunne få litt videre midler fra Statsforvalter i 2026 for å kunne gjennomføre fase 2 av dette prosjektet. Et eventuelt bytte av økonomi system vil ikke komme før i 2027, men anskaffelses prosess kan starte før.

Ny velferdsteknologisk plattform

Flere kommuner er med på felles anskaffelse av ny velferdsteknologisk plattform sammen med Rana kommune. De er i evaluering av tilbudene på velferdsteknologi i disse dager og tallene for investering og drift har de ikke før i slutten av september.

Ekstern arkivkjerne

Vi mottok 2.6 millioner til ConnectFlow2 fra Statsforvalteren i år og har søkt om penger også for 2026. For å nå målene våre i ConnectFlow2 – enhetlig dataforvaltning er det å få på plass en ekstern arkivkjerne essensielt. En ekstern arkivkjerne omtales som en felles løsning for lagring og håndtering av arkiverdig informasjon på tvers av kommunale systemer. Den skal:

- Samle data fra fagsystemer, sak-arkivsystemer og samhandlingsplattformer i én kjerne
- Forenkle gjenbruk av data og samhandling internt i organisasjonen
- Sikre arkivering i henhold til Noark-standarder og personvernkrav

Digitale Helgeland vil dekke investeringskostnadene (implementering) for å få på plass ekstern arkivkjerne i alle kommunene (ca 380 000). Men når man går over i ordinær drift er det kommunene selv som må betale for lisens og driftskostnader, så dette må man ta høyde for i driftsbudsjettet for 2026 og utover.

Sak 30-25 Bestilling av Samsvar arkivplan og systemforvaltning

Vedtak: Styret utsetter saken til neste styremøte fordi det er behov for mer konkret informasjon om de økonomiske konsekvensene for hver kommune. Den arkivfaglige statusen i hver kommune må også komme frem.

Leirfjord var tydelig på at de trengte mer informasjon og ikke kunne gå med på bestilling av Samsvar nå, da de er redd for å få doble kostnader fordi de må betale for to systemer. De ønsket en prosess for å vite om kostnader går opp eller ned.

Nesna sa de hadde kapasitets utfordringer og at det derfor var vanskelig og ville utsette.

Vefsn sa de hadde hatt en intern gjennomgang og konkludert med at de ville bestille og hadde behov for programmet. De hadde nettopp hatt tilsyn og det viste seg at ting de trodde var i orden faktisk ikke var i orden.

Rødøy sa de også hadde hatt tilsyn og følte at de trengte en måned til.

Digitale Helgeland ble spurt om hva som var konsekvensene med å utsette saken og sa da at konsekvensene var at de som nå sitter klare for å komme i gang med systemforvaltning og oppdatering av arkivplan ikke kom i gang så fort som de ønsket. Noen kommuner får også mindre kostnader etter at ny avtale er inngått fordi en reforhandling har fått ned kostnadene, men at de da ikke vil få de innsparingene nå om vi utsetter.

Saksgrunnlag

En arkivplan er et styringsverktøy som gir oversikt over hvordan arkivarbeidet i en virksomhet er organisert, hvilke systemer som brukes, og hvilke rutiner som gjelder for dokumenthåndtering. Alle offentlige organer er pålagt å ha en oppdatert arkivplan, jf. arkivforskriften § 4-1, for å sikre at arkivene forvaltes i tråd med Arkivlova.

Arkivplanen er viktig fordi den sikrer struktur og kontroll, dokumenterer lov etterlevelse, styrker saksbehandling og internkontroll, og bidrar til bevaring av dokumentasjon over tid. Den er også et sentralt verktøy ved tilsyn fra Arkivverket.

Planen skal blant annet beskrive organisering, arkiv- og fagsystemer, rutiner for journalføring og arkivering, samt retningslinjer for kassasjon og bevaring. Kravet gjelder både statlige og kommunale organer, og bør også følges av private aktører som utfører offentlige oppgaver.

Kilde: Arkivforskriften § 4-1, og «Veileder i arkivplanlegging», avsnitt 1–3.

Vi ønsker derfor å gå videre i vår prosjektplan, noe som medfører ekstrakostnader som enkelte kommuner ikke har tatt høyde for i årets budsjetter.

Samsvar- Arkivplan

- Møter kravene til arkivplan, jamfør Riksarkivarens forskrift samt dokumentasjon av fullelektroniske arkivsystemer.
- Systemer med arkivverdige data, skal bevares og kasseres per system og prosesser som arkiveres og hva som driftes fra systemet.
- ROS analyse for arkiv sikkerheten
- Arkiveringsmetoder, arkivformater, databaseplattform og produksjonsformater.
- Rapport og oversikt over dokumentene.

Systemforvaltning

Virksomheten skal sørge for at systemforvaltning skjer i samsvar med sikkerhetskrav og lovverk. Dette skal være dokumentert i arkivplanen, som skal inneholde oversikt over systemer, ansvarsforhold, sikkerhetstiltak og personvern hensyn.

Samsvar- Systemforvaltning

- Inkludert IKT sikkerhet i hht NSM grunnprinsipper & NIS2
- Inkluderer funksjon for systemoversikt på arkivplan, roller & ansvar, avtaler, personvern, IKT sikkerhet.

Oppsummering

Manglende oppdatert arkivplan og svak systemforvaltning kan få alvorlige konsekvenser, både juridisk, praktisk og sikkerhetsmessig – spesielt for offentlige virksomheter. Her er de viktigste konsekvensene:

1. Brudd på arkivlova og forskrift

Arkivforskriften § 4-1 pålegger alle offentlige organ å ha en oppdatert arkivplan. Manglende etterlevelse er et brudd på lovverket, og kan føre til pålegg fra Arkivverket eller andre tilsynsmyndigheter.

2. Fare for tap av dokumentasjon

Uten en helhetlig plan og god systemforvaltning, øker risikoen for at viktige dokumenter ikke blir fanget opp, journalført eller arkivert. Dette kan føre til manglende sporbarhet, og i verste fall tap av rettigheter, dokumentasjon av saksbehandling eller historisk arkivmateriale.

3. Svekking av personvernet

Hvis arkiv- og systemforvaltningen ikke tar høyde for GDPR og personopplysningsloven, kan det føre til ulovlig behandling av personopplysninger. Dette kan gi økonomiske sanksjoner fra Datatilsynet og skade tilliten til virksomheten.

4. Manglende beredskap og informasjonssikkerhet

Dårlig systemforvaltning uten forankring i NSMs grunnprinsipper og NIS2 kan gjøre virksomheten sårbar for sikkerhetsbrudd, datatap og cyberangrep. Dette gjelder særlig hvis man ikke har kontroll på systemoversikter, roller, ansvar og sikkerhetstiltak.

5. Tilsyn, pålegg og omdømmetap

Arkivverket og andre tilsynsmyndigheter (som Riksrevisjonen eller Datatilsynet) kan reagere med pålegg, kritikk eller rapporter dersom mangler oppdages. Dette kan gi negativ omtale og redusert tillit i offentligheten eller overfor samarbeidspartnere.

6. Ineffektivitet og dårlig internkontroll

Uten en arkivplan og tydelige rutiner kan dokumenthåndteringen bli tilfeldig. Det fører til tidsbruk, feil og dårlig styring, noe som svekker både saksbehandling og ressursbruk i virksomheten.

Oppsummert: En mangelfull arkivplan og svak systemforvaltning truer både lovlighet, sikkerhet, kvalitet og tillit i virksomheten. Det anbefales å iverksette delprosjektet i tråd med planverket.

Digitale Helgeland dekker felles web opplæring pr modul, felles kontosett, ekstern prosjektledelse og administrasjon av implementeringen på totalt kr. 170.000. Kommunene dekker egne driftskostnader som tidligst vil inntreffe i november måned om det bestilles i september.

Sak 31-25 Orientering rundt arbeidsgruppe og planlagt KDU møte 23. og 25. september

[Vedtak: Styret tok saken til orientering](#)

Saksgrunnlag

Kommunedirektorutvalget behandlet 03.06.2025 sak 9/25 om et felles regionalt digitaliseringsnettverk i Nordland og gjorde følgende vedtak;

- KDU Nordland diskuterte saken, og presiserer at man ikke lenger er styringsgruppe for DigiNordland. KDU Nordland er tilfreds med at NFK tar rollen i en interimperiode på inntil to år. Likevel ønsker KDU å være fasilitatorer for prosessen frem mot at kommunene i Nordland etablerer et felles regionalt nettverk for hele fylket slik KS har bestemt. KDU vil opprette en arbeidsgruppe som består av Fylkeskommunen, Statsforvalter, KS, og en representant fra henholdsvis Digi Helgeland og Digi Lofoten. Arbeidsgruppen skal legge frem et diskusjonsnotat til KDU-møtet 23. september. Tema for notatet er veien videre basert på mottatte høringsinnspill jmf vedtakssak 6/25.

Merete Schjem har fått rollen med å få på plass et digitalt samarbeid for hele Nordland på vegne av NFK. Daglig leder i Digitale Helgeland, Hilde Rafaelsen er med i arbeidsgruppen som er nedsatt og vil ha første samtale med Merete og de andre i arbeidsgruppen i uke 36.

Digi-nordland er avviklet og 4,5 KS ressurser innenfor eHelse er overført til Forskning og utviklingsavdeling i Bodø kommune, der leder for eHelse vil følge de opp videre. Vi har startet dialogen med Bodø for å enes om hvordan vi kan få til et godt samarbeid fremover, også i perioden frem til endelig avklaringer rundt digitaliseringssamarbeid innenfor både eHelse og andre områder er avklart. Det er viktig for Digitale Helgeland at vi får utnyttet KS ressursene på best mulig måte og at vi får til et godt samarbeid som vi gagne alle sammen.

Sak 32-25 Regionalt samarbeid om digitalisering – status og formalisering av samarbeid, info fra KommlIT møte

[Vedtak: Styret tok saken til orientering.](#)

Viser til vedlegg Regional samarbeid om digitalisering fra KS.

Kort oppsummering om innhold i vedlegg:

- KS ønsker å styrke og tydeliggjøre det regionale digitaliseringssamarbeidet mellom kommunene, diginettverkene og KS/KS Digital.
- Det vurderes å innføre samarbeidsavtaler og/eller forventningsbrev for å klargjøre roller, ansvar og forventninger, etter modell fra e-helseområdet.
- Målet er bedre samordning, økt gjennomføringskraft og forutsigbarhet i det regionale digitaliseringsarbeidet.
- Det foreslås å nedsette en arbeidsgruppe for å utarbeide forslag til avtaler og forventningsbrev, med bred involvering og regional forankring.

Sak 33-25 Endre oktober møte til et fysisk møte i Bodø

Vedtak: Styremøte i oktober endres til et hybrid møte, der de som har anledning møter fysisk i Bodø og de som ikke kan er med på teams. Møtet avholdes 16. oktober kl 14 i Bodø.

Sak 34-25 Evaluering av daglig leder

Vedtak: Evaluering av daglig leder gjøres i neste styremøte.

Sak 35-25 Oppnevning av forhandlingsutvalg – lønn daglig leder

Vedtak: Styret valgte Ingebjørg Varmå fra Træna kommune til å være med i forhandlingsutvalg sammen med kommunedirektør Frank Nilsen fra kontor kommunen for KOF og styreleder Robert Pettersen.

Sak 36-25 Lønnspolitikk for ansatte i Digitale Helgeland – egen pott eller følge Brønnøy kommune

Vedtak: Saken utsette til neste styremøte fordi Frank fra kontorkommunen må være med i møtet når saken skal behandles.

Saksgrunnlag

Alle ansatte i Digitale Helgeland, foruten leder, ligger i kapittel 5. Det bør diskuteres om de ansatte skal følge samme ramme og pott som kontor kommunen eller om det skal åpnes for andre vurderinger for å beholde kritisk kompetanse. Hoved tariff avtalen åpner for at kommunale oppgavefellesskap kan sette sine egne rammer. HTA kapittel 5.1 står det:

«De lokale forhandlingene skal gjennomføres innenfor en økonomisk ramme som tar hensyn til kommuneøkonomien, kommunen, fylkeskommunen, virksomhetens og bedriftens totale situasjon, herunder økonomi og krav til effektivitet samt lønnsutviklingen i KS-området og andre sammenlignbare tariffområder.»

Sak 37-25 Eventuelt

Henvendelse fra Salten regionråd

Vedtak: Styret tok saken til orientering

Meløy kommune og styreleder orienterte kort om at det er kommet en henvendelse fra Salten regionråd om Digitale Helgeland kan gi en orientering til KDU i Salten. HALD IKT er spurt om å

delta i et møte. I etterkant er det avklart med HALD IKT at de vil informere om sitt IKT samarbeid og si helt kort at de er med i Digitale Helgeland. Digitale Helgeland vil være med på region samling på Meløy 12. – 13. november for å gi en presentasjon.